

Gestão Ágil de Projetos com Scrum

Objetivos Gerais:

O curso Metodologias Ágeis para Gestão de Projetos: Scrum prepara os formandos com conhecimentos sobre as novas metodologias de projeto, através da implementação de metodologias ágeis.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos:

- Conhecer os conceitos de histórias e épicos, stand-ups diários, retrospectivas e quadros kanban;
- Como aplicar Agile nas suas tarefas e projetos;
- Como usar Agile para entregar com rapidez e frequência;
- Como usar o Agile para aprender com os erros.

Destinatários:

Direcionado a todos os que procuram ter noções de novas metodologias de projeto, e que estejam interessados em entender, de forma prática, como implementar metodologias ágeis.

Carga Horária:

16 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I – Introdução à Gestão de Projetos Ágil

- Princípios de desenvolvimento ágil;
- Métodos clássicos vs. Agilidade;
- O modelo Cascata vs modelo Agile;
- Mindset Agile;
- Cone da incerteza (Agile Momentum);
- Manifesto Agile;
- Valores e princípios;
- A restrição tripla de projetos;
- O planeamento em camada (Planning);
- Técnicas de Abordagem de Estimativa Ágil.

Módulo II – Introdução ao Kanban

- Diferenciação do Kanban;

- Princípios base de metodologias Kanban;
- Quadros e cartões Kanban;
- Priorizando Tarefas com Kanban;
- Métricas Kanban;
- Interações Kanban: reuniões de cadência.

Módulo III – Processo de Desenvolvimento Scrum

- Pilares e valores do Scrum;
- Papéis funcionais no Scrum e responsabilidades;
- Artefactos e eventos: Product e Sprint Backlogs;
- Estimativas e Burndown Charts;
- Interações Scrum: executar e monitorizar o processo;
- O que pode e vai dar errado – ScrumButs.

Módulo IV – Kanban vs. Scrum? Ou Scrumban?

- Exemplos de implementação;
- Vantagens, desvantagens e quando adotar;