

### Otimização de Custos da Função Transportes

#### Objetivos Gerais

Este Curso pretende proporcionar aos participantes uma consolidação da visão sobre os aspetos relacionados aos custos da Função Transportes, propondo e discutindo modelo de gestão com vistas a otimizar os custos e indicadores dessa função.

#### Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes terão abordado os seguintes temas:

- Entender o contexto do sector e função Transportes;
- Identificar e Classificar e Controlar os Custos de Transporte;
- Identificar quais os indicadores a monitorizar;
- Otimizar os Custos da Função Transporte.

#### Destinatários

Este Curso destina-se a todos os profissionais envolvidos e com responsabilidades (diretas ou indiretas) em atividades e processos da Função Transportes.

#### Pré-requisitos

Solicita-se que os participantes tragam uma calculadora, para a aplicação de conteúdos do programa.

#### Carga Horária

18 Horas

#### Conteúdo Programáticos

##### **Módulo I - Introdução**

- Visão da área de transporte;
- Conceito da Função Transportes;
- Administração de Transportes;
- Conceito de Custo e Composição do Sistema de Custeio em Transportes;
- Abrangência do Cálculo de Custos e Suas Aplicações em Transportes

##### **Módulo II - Classificação dos Custos em Transportes**

- Custos Fixos e Custos Variáveis;
- Custos Administrativos;
- Custo de Possuir e Custo de Manter;
- Custos Unitários e Custo Médio Unitário;
- Custo de Manutenção e Custo Médio de Manutenção da Frota;
- Custos de Terciarização de Transportes;

- Custo de Paralisação, Imobilização e Ociosidade;
- Depreciação e Vida Útil;
- Remuneração de Capital.

### **Módulo III - O Controlo dos Custos**

- Uma questão de sobrevivência no Mercado
- Redução de Despesas e Redução de Custos
- Máximos e Mínimos: Realidade Matemática
- Baixa Idade Média da Frota
- Menor Tempo de Imobilização da Frota - Otimização
- Estrutura Própria vs Estrutura Terceirizada
- Padronização e Adequação da Frota

### **Módulo IV - Outros Custos**

- Custos de Armazenamento e Custos do Capital Imobilizado;
- O problema dos Stocks Elevados;
- Os Custos da Qualidade;
- A importância da Redução de Stocks – até que nível?
- Custo financeiro em função do tempo de uso do veículo;
- Custos anuais médios de manutenção;
- Custo médio anual do veículo;
- Gráficos para Acompanhamento;
- Análise de sensibilidade.

### **Módulo V - Indicadores de Gestão**

- Indicadores e sua relevância;
- Indicadores de Produtividade e indicadores de Qualidade;
- Indicadores de Custos de Transportes;
- Índices de Imobilização e de Ociosidade.

### **Módulo VI - O Quadro de Custos**

- O Custo por Quilometro Rodado (€/km);
- Outros Custos Comparativos.

### **Módulo VII - Aplicações Relacionadas com o Orçamento**

- Avaliação do Desempenho da Função Transportes;
- A Importância dos Parâmetros e do Controlo;
- A Importância dos Indicadores;
- Controlo do Planeamento;
- Controlo dos Serviços;
- Controlo dos Processos e da Administração;
- O Custeio Integral e o Custeio Marginal em Transportes;
- O Custeio por Atividade;
- A Organização dos Custos, Despesas Operacionais e Administrativas;
- O Custo Operacional Final da Função Transportes;
- Modalidades de Apropriação dos Custos Operacionais;
- O Custo Padrão.

### **Módulo VIII - Sessão de perguntas & respostas**