

Gestão do Cronograma de Projetos (MS-Project)

Objetivos Gerais:

Este curso é dirigido a todos os profissionais que pretendam compreender o processo de gestão do cronograma de projetos, de forma a conseguir definir e identificar as atividades do projeto e a sua sequência, e compreender o conceito de calendários de recursos e a relação entre recurso e a duração da atividade.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Identificar as componentes de um cronograma e a relação de dependência entre as atividades;
- Identificar e sequenciar as atividades de um projeto;
- Compreender o desenvolvimento de um cronograma e a gestão de tempo das atividades;
- Identificar recursos e tarefas na elaboração de um cronograma;
- Elaborar a gestão de um cronograma de projetos;
- Compreender a importância do conceito de corrente crítica na análise de rede do cronograma;
- Fazer um cronograma no MS Project.

Destinatários:

A todos os profissionais interessados em aprofundar os seus conhecimentos e aptidões na área de gestão de cronogramas de projetos.

Carga Horária:

30 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I – Cronograma de projeto

- Visão geral do planeamento de projeto;
- Componentes de um cronograma;
- Relações de dependência entre atividades;
- Formas de criar as relações de dependência;
 - Tipos de relações de dependência.

Módulo II – Identificação e sequência de atividades de um projeto

- Definição das atividades:
 - Identificação das atividades a ser realizadas (hierarquia das atividades);
 - Gestão de tempo e duração das atividades;
 - Estimativa de custo.
- Criação de *milestones*;
- Processo de sequenciamento;
- Definição de datas específicas.

Módulo III – Recursos e tarefas

- Aquisição de recursos;
- Atribuição de recursos disponíveis;
- Estimativa de duração das atividades:
 - Duração;
 - Esforço;
 - Tempo.
- Divisão de tarefas.

Módulo IV – Gestão de cronogramas

- Plano de gestão do tempo;
- Identificação de problemas de cronograma;
- Acompanhamento e apresentação do cronograma.

Módulo V – Corrente crítica

- Teoria das restrições e corrente crítica.

Módulo VI – Exercício Prático - Como fazer um cronograma no MS Project

- Inserir as atividades;
- Sequenciar as atividades;
- Definir os recursos;
- Definir a data de início do projeto;
- Definir o calendário;
- Inserir a duração das atividades;
- Analisar super-alocação;
- Identificar o caminho crítico.