

Gestão de Projetos - Métodos de Monitoria e Avaliação

Objetivos Gerais:

A Gestão de Projetos assume hoje um papel fundamental nos novos métodos de gestão, permitindo controlar resultados e processos complexos de acordo com objetivos específicos. O desenvolvimento da Gestão de Projetos acompanha o crescimento da complexidade dos bens e serviços fornecidos pelas organizações.

Funções inicialmente desempenhadas por indivíduos, são agora da responsabilidade de equipas alargadas, envolvidas em múltiplos processos interligados entre si, e é no equilíbrio destes processos que reside o sucesso das organizações. A Gestão de Projetos funciona como base para este equilíbrio.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos:

- Quais as competências necessárias para gerir eficazmente um projeto;
- Adotar uma forma de trabalho “orientada para Projetos”;
- Definir um Projeto;
- Estabelecer objetivos realistas e mensuráveis para os Projetos;
- Estimar custos e timings através de técnicas comprovadas;
- Utilizar as melhores Técnicas e Metodologias;
- Utilizar as “work breakdown structures”;
- Estruturar e planear um Projeto;
- Gerir um Projeto ao longo do seu ciclo de vida;
- Criar e utilizar sistemas de monitorização e controlo dos Projetos.

Destinatários:

Todos os colaboradores de uma organização com função de dirigentes e quadros médios e superiores de empresas e outras organizações que pretendem atualizar ou aprofundar os seus conhecimentos na área de Gestão de Projetos.

Carga Horária:

60 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I - Gestão de Projeto

- O que é um Projeto?
- Ciclo de Vida do Projeto;
- O papel do gestor de Projeto de investimento;
- O que conduz ao sucesso de um Projeto;

Módulo II - Conceção do Projeto

- O Diagnóstico;
- O âmbito do Projeto;
- A Estrutura do Projeto;
- A Duração do Projeto;
- O Orçamento do Projeto;
- A Matriz do Quadro Lógico.

Módulo III Conceitos de Monitoria e Avaliação

- O que é Métodos de Monitoria e Avaliação;
- A importância dos Métodos de Monitoria e Avaliação;
- O propósito dos Métodos de Monitoria e Avaliação;
- As componentes de Métodos de Monitoria e Avaliação.

Módulo IV - Métodos de Monitoria e Avaliação

- Tipos de Métodos de Monitoria e Avaliação;
- Etapas dos Métodos de Monitoria e Avaliação.

Módulo V - Utilização de Métodos de Monitoria e Avaliação em programas e projetos 6. Utilização dos indicadores para a tomada de decisão

- Estruturas de Métodos de Monitoria e Avaliação;
- Planos de Métodos de Monitoria e Avaliação;
- Indicadores.

Módulo VI - Utilização dos indicadores para a tomada de decisão

- Sistemas de Informação;
- Fontes de dados;
- Porque escrevemos relatórios;
- Uso da Informação como instrumento de Gestão.

Módulo VII - Análise de Case – Studies

Módulo VIII - Elaboração de um projeto