

Gestão de Projetos de Data Warehouse

Objetivos Gerais:

Este curso pretende dotar os participantes das seguintes competências de gestão de projetos de DataWarehousing. A sua metodologia seguida é do PMI descrita na norma PMBoK, sendo o principal O objetivo especializar gestores de equipas de implementação de projetos de DataWarehousing através da utilização das várias metodologias apresentadas pela PMI para gestão de Projetos.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Escolher níveis de equipas e recursos para suportar atividades;
- Criar equipas capazes,
- Assignar tarefas realistas baseadas numa WBS;
- Estimar tempos e custos;
- Criar documentação de suporte e processar dados resultantes da execução do projeto.

Carga Horária:

12 Horas

Destinatários:

Este curso é dirigido a todos os destinatários com responsabilidades de chefia de projeto e da respetiva equipa, envolvidas em projetos de Data Warehouse e EIS.

Conteúdos Programáticos:

Módulo I - Introdução

- Bases de Gestão de Projetos;
- PMI;
- PMBoK;
- Erros de Identificação;
- Estruturas Organizacionais;
- Bases de DatawareHousing;
- O que é?
- -Cubos;
- -DataMarts;
- O que é um DSS;

- Tipos de DSS;
- Evolução das tecnologias.

Módulo II - Criação de Equipas

- Assignar responsabilidades iniciais;
- Ajustar o projeto a realidade de recursos;
- Estudo de opções.

Módulo III - Análise de Pré-proposta e planeamento

- Análise de Necessidades do cliente e expectativas;
- Análise de soluções tecnológicas disponíveis;
- Análise de software de coleta de dados existente e integrações possíveis;
- Riscos inerentes as soluções a longo prazo;
- Criação de Equipa e revisão de tarefas;
- Desenvolvimento de um plano e execução;
- Regras de criação do modelo de dados;
- Previsão da estrutura do sistema.

Módulo IV - Kick-off de proposta

- Avaliação de requisitos;
- Avaliação de caderno de encargos;
- Obtenção do empenho da equipa;
- Criação de Proposta;
- Gestão de condicionantes temporais.

Módulo V - Planeamento pós-adjudicação

- Reunião de Kick-koff;
- Planeamento detalhado do projeto;
- Modelo de dados;
- Organização e catalogação da informação;
- Mais-valias tecnológicas.

Módulo VI - Negociação/Aprovação

- Preparação da negociação;
- Medição da negociação;
- Memo.

Módulo VII - Implementação

- Medição de performances;
- Gestão da Incerteza e Risco;
- Previsibilidade de sucesso a médio/longo prazo;

- Previsibilidade de evolução a longo prazo;
- Relatório de Progresso e Follow-Up;
- Gestão da mudança e controlo do projeto;
- Levelling de Recursos.

Módulo VIII - Fecho

- Revisão das equipas e conclusão dos trabalhos
- Documentação final de projeto
- Lições aprendidas
- Entrega ao Cliente e Aceitação