

## Planeamento e Controlo de Custos

### **Objetivos Gerais:**

Este Curso pretende dotar os participantes dos conhecimentos e competências necessárias à implementação de redução de custos e implementação de melhorias na Organização e Gestão do processo Produtivo.

### **Objetivos Específicos:**

No final deste Curso os participantes saberão:

- Planear e controlar os custos da Função Industrial;
- Melhorar a previsão da procura;
- Estudar os Fluxos de Produção na ótica da sua melhoria contínua.

### **Destinatários**

Este Curso destina-se a todos os profissionais envolvidos e com responsabilidades no planeamento e controlo de custos de produção industrial, nomeadamente, Gestores, Quadros e Técnicos de Produção; Controlador de Gestão; Responsável de Planeamento; Técnico Fabril, etc.

### **Carga Horária**

18 Horas

### **Conteúdos Programáticos**

#### **Módulo I - Aumento de Produtividade**

- Conceito e Aplicação;
- Melhoramento contínuo dos processos;
- A Qualidade da Gestão e as melhorias.

#### **Módulo II - A Satisfação do Cliente**

- Objetivos;
- Implementar o conceito de medição;
- Acompanhamento dos índices de satisfação;
- O Plano de ligação Comercial versus Produção.

## **Módulo III - A Logística**

- O Planeamento por MRP;
- A Gestão por MRP 2;
- A ligação dos Fornecedores com a Gestão por MRP 2;
- Como gerir no universo global.

## **Módulo IV - Processos na Implementação do Planeamento**

- O SMED e o Planeamento;
- A formação e os custos de produção;
- Estudo de caso prático.

## **Módulo V - Previsão de Vendas**

- Método;
- Trabalho em grupo;
- O Plano Diretor de Produção (PDP);
- O MRP 2 e os custos industriais.

## **Módulo VI - A Qualidade**

- Zero Avarias;
- A Qualidade na Produção;
- Os custos da não-qualidade;
- Case study.

## **Módulo VII - O Planeamento no Atelier**

- Lean Produção;
- Trabalho prático.