

Rolling Forecast – Estabelecimento Dinâmico De Objetivos

Objetivos Gerais:

O Curso tem como objetivo apresentar a base conceitual em que se fundamenta a controlling focando os processos de gestão dentro de um enfoque sistêmico. Nessa circunstância, o curso visa capacitar o participante a identificar os elementos condutores e indispensáveis para criação de valor por meio da otimização dos resultados empresariais através das principais ferramentas utilizadas em processos de decisão nas empresas.

Objetivos Específicos:

No final do curso os participantes saberão:

- Conhecerá os princípios, conceitos, técnicas e melhores práticas;
- Ser capaz de aplicar imediatamente na prática, aprimorando a acurácia das suas previsões;
- Saberá medir os desvios com critérios técnicos corretos;
- Identificará o que está funcionando e o que não está, corrigindo seus procedimentos de previsão.

Destinatários

O Curso é destinado a profissionais da área de controlling e executivos que desejam capacitar-se e aprofundar na área de Controlo, Finanças e Contabilidade.

Carga Horária

18 Horas

Conteúdos Programáticos

Módulo I - O orçamento como uma componente e extensão do processo geral de forecasting

Módulo II - As vantagens do rolling forecast

- Uma opção *on going*;
- Uma visão contínua do negócio;
- A eliminação da calendarização Dezembro-Janeiro.

Módulo III - O orçamento como processo mutável e a sua importância para os executivos;

Módulo IV - A resposta rápida às mudanças dinâmicas que afetam os negócios;

Módulo V - A substituição do orçamento anual e a importância das grandes alterações;

Módulo VI - O orçamento numa base trimestral e os seis critérios

- A coordenação entre as diversas funções;
- Planeamento realista e sério;
- A visão estratégica do negócio.

Módulo VII - A previsão trimestral futura;

Módulo VIII - O rolling forecast e a descentralização das participações na sua realização.