

### Técnicas de Redução de Custos

#### **Objetivos Gerais:**

Este Curso pretende dotar os participantes de competências que lhe permitam analisar os processos de gestão estratégica de custos e equacionar os problemas postos pela sua implementação.

#### **Objetivos Específicos:**

No final deste Curso os participantes deverão ser capazes de compreender o contributo e os resultados que fornecem os métodos de controlo de custos baseados na Análise das Atividades, bem como saber como introduzir um sistema de controlo e redução de custos na empresa.

#### **Destinatários**

Este Curso destina-se a Administradores, Diretores Financeiros, Economistas, Contabilistas e Quadros Técnicos das Áreas Contabilística e Financeira.

#### **Carga Horária**

18 Horas

#### **Conteúdos**

##### **1. A mudança envolvente dos negócios**

- A evolução das características do mercado, da procura, dos processos produtivos e de distribuição;
- Novas formas de organização da produção e de distribuição;
- A necessidade de sistemas de Custos que sejam um fiel reflexo dos processos produtivos e de distribuição;
- Análise da envolvente dos negócios,
- A inevitabilidade e mais-valia da mudança.

##### **2. Sistema de gestão baseado nas atividades**

- O Porquê das Atividades;
- Análise das Atividades;
- Atividades de uma empresa industrial;
- O custo da atividade;
- Cálculo do custo de uma atividade;
- Imputação do custo da Atividade;
- Casos práticos.

### **3. Custo baseado na atividade abc- activity based costing**

- Definição e conceitos associados;
- Cálculos dos custos mediante o método ABC;
- Custos por Atividade/Custos por Produto;
- Utilização dos custos” ABC na gestão das atividades;
- Aplicação da técnica de controlo de gestão;
- Casos Práticos.

### **4. A gestão baseada em atividades - abm- activity based management**

- Definição e conceitos associados;
- A gestão das atividades como sistema de controlo de custos;
- Metodologias de implantação do ABM;
- O ABM e os Sistemas de Informação de Gestão;
- Aplicação da técnica de controlo de gestão;
- Casos Práticos.