

Gestão de Projetos, Componente Financeira e Fiscalização de Obra

Objetivo Geral:

No atual contexto de grande dinamismo no sector da construção civil nos países de africanos de língua oficial Portuguesa, torna-se imperativo formar técnicos com as qualidades e ferramentas de conhecimento que possam ser responsáveis pela coordenação das diferentes fases e intervenientes nas empreitadas de construção civil, desenvolvendo-as de forma consciente, mantendo elevados padrões de Qualidade, respeito pelo Ambiente e pelas normas de Segurança e Higiene no Trabalho.

Este curso tem como principal objetivo o de fornecer e atualizar competências que permitam coordenar, planear e controlar, através da identificação de atividades, equipamentos, matérias-primas, ensaios e prazos, todas atividades necessárias à correta execução de empreitadas de qualquer grau de complexidade.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Identificar as fases de evolução dos projetos, medições e respetivas regras;
- Identificar os tipos de processo e de concursos existentes;
- Elaborar preços unitários de venda com base em metodologia de cálculo de custos;
- Identificar os regimes de empreitadas;
- Elaborar propostas e analisar relatórios de escolha das mesmas;
- Executar e apresentar controlo do Planeamento nas suas diferentes fases;
- Executar e apresentar o controlo de Quantidades e de Custos;
- Executar o controlo técnico da empreitada em todas as suas diferentes fases de evolução;
- Conhecer as regras a aplicar nos desenhos técnicos;
- Analisar e compreender a importância da preparação em obra nas suas facetas de otimização de prazos, custos e controlo de qualidade final;
- Proceder e registar Acompanhamento Ambiental da empreitada, bem como analisar medidas corretivas;
- Conhecer e Enquadramento Legal da Segurança em Obra e implementá-lo corretamente;
- Executar e apresentar controlo do Planeamento;
- Compreender a importância da função do individuo como Líder;
- Conquistar as ferramentas para a motivação e comportamento dos membros da equipa;
- Reconhecer a importância de um bom colaborador para a liderança;
- Conhecer os padrões de Liderança.

Destinatários:

Este curso é dirigido a: Técnicos superiores a atuar no sector da construção civil, quadros técnicos de empresas de Construção Civil, quadros técnicos e quadros superiores de Entidades Públicas ligadas ao sector da Construção Civil.

Carga Horária:

40 horas

Conteúdos Programáticos:

Módulo I – Introdução

- O Projeto na Conceção:
 - Principais cuidados a ter na Gestão do Projeto;
 - Objetivo e especificação do Projeto;
 - Ciclo de vida de um Projeto.
- Empreendimentos e obras:
 - Sistemas de gestão de empreendimentos;
 - Intervenientes no ato de construir;
 - Fases e modos de realização de uma obra.

Módulo II – Projeto, Orçamentação, Análise e Adjudicação de Empreitadas

- Projetos (fases de evolução, medições e regras de medição);
- Do concurso à consignação (processo e tipos de concursos);
- Orçamentação de obras na ótica do empreiteiro (metodologia de cálculo de custos de obras);
- Processo de concurso e adjudicação:
 - Concurso;
 - Apresentação, receção e análise de propostas;
 - Parecer e adjudicação;
 - Contratos;
 - Regime de empreitadas.

Módulo III – Execução de Empreitadas (Planeamento, Controlo e Gestão)

- Princípios do controlo de Obras;
- Metodologia para o Controlo do Projeto;
- Controlo de planeamento:
 - Planeamento preliminar;
 - Planeamento base;

- Planeamento durante os trabalhos;
- Planeamento, programação e controlo de sequências de atividades;
- Programação de sequências de atividades - o Caminho Crítico.
- Controlo Financeiro da Empreitada (Custos e Quantidades):
 - Estimativa de custos preliminar;
 - Estimativa de custos base;
 - Estimativas de Custos dos projetistas;
 - Cronograma financeiro;
 - Controlo da empreitada.
- Controlo Técnico:
 - No programa preliminar;
 - Durante a execução dos Projetos;
 - Na fase de análise e discussão de propostas;
 - Durante a obra.
- Análise de peças desenhadas:
 - Tipos de peças desenhadas;
 - Análise dos elementos constituintes das peças desenhadas;
 - Legenda;
 - Escala;
 - Numeração sequencial;
 - Tipo de desenho (alçados, plantas, cortes, desenhos de pormenor);
 - Do projeto para a obra;
 - Desenhos de preparação;
 - Medições detalhadas e otimização de materiais;
 - Controlo de desenhos em obra;
 - Compatibilização de Projetos.
- Controlo de Qualidade;
- Acompanhamento Ambiental;
- Controlo de Segurança da Construção:
 - Ações da Coordenação de Segurança;
 - Enquadramento Legal.

Módulo IV – O Diretor de Obra

- Importância da função do indivíduo como Líder;
- Motivação e comportamento dos membros da equipa;
- A importância de um bom colaborador para a liderança;
- Padrões de Liderança;
- A comunicação eficaz.