

Gestão de Projetos Financiados e sua Coordenação

Objetivos Gerais:

Este Curso tem como objetivo dotar os participantes dos conhecimentos, competências e práticas que lhes permitam gerir projetos financiados em articulação, que garantam a implementação das atividades e o cumprimento das metas de execução técnica e financeira dos projetos.

Objetivos Específicos:

No final deste Curso os participantes saberão:

- Aplicar as melhores práticas de gestão de projetos aos projetos financiados;
- Como implementar a Metodologia de Gestão de Projetos;
- Como organizar boas reuniões de lançamento e implementar uma abordagem orientada para resultados;
- Técnicas de gestão de stakeholders;
- Técnicas de gestão de riscos em projetos;
- Monitorizar e controlar a performance de um projeto;
- Comunicar de forma eficaz com parceiros;
- Encerrar de forma adequada o projecto.

Destinatários:

Este Curso destina-se a todos os profissionais do Ministério da Economia e Finanças de Moçambique e outras entidades da administração pública, que tenham responsabilidades nesta matéria e que considerem pertinente o desenvolvimento das respetivas competências.

Carga Horária

24 Horas

Conteúdos Programáticos

Módulo I - Características dos Programas de Financiamento

- Políticas públicas de suporte ao Programa de Financiamento;
- Acordos de Parceria;
- Prioridades, objetivos e instrumentos de gestão;
- Modelo de Governação de programas de financiamento;
- Exemplos práticos.

Módulo II – Gestão de Candidaturas e Aspetos Estruturantes

- Plataformas de Gestão de Candidaturas e projetos financiados: portal, notícias, regulamentos, avisos de concurso, entrada nos formulários, etc.
- Regulamentação Específica dos Programas Operacionais;

- Análise dos concursos em gestão de projetos;
- Gestão da candidatura em projetos financiados;
- Gestão administrativa de projetos financiados por fundos estruturais;
- Pedidos de reembolsos até ao saldo final em gestão de projetos;
- Afetação de recursos e orçamentação na gestão de projetos financiados.

Módulo III - Gestão Administrativa e Financeira de Projetos

- Análise e planeamento dos investimentos aprovados;
- Monitorização da execução financeira;
- Preparação e submissão de pedidos de pagamento;
- Alertas face a eventuais desvios e definição de medidas corretivas;
- Suporte no encerramento de projetos;
- Preparação para eventuais auditorias.

Módulo IV - Coordenação Técnica e Administrativa-Financeira de Projetos em Consórcio

- Definição de prioridades de curto, médio e longo prazo;
- Planeamento, preparação e participação nas reuniões de consórcio;
- Interação com organismos de gestão;
- Reporting técnico e financeiro;
- Monitorização e alerta de indicadores de cumprimento de resultados;
- Preparação e submissão de pedidos de pagamento;
- Suporte no encerramento de projetos;
- Preparação a eventuais auditorias.

Módulo V – Orçamentos e Comunicação em Gestão de Projetos Financiados

- Técnicas de estimativa de custos;
- Criação e gestão de orçamentos;
- Planos, canais e meios de Comunicação em Projetos;
- Gestão e Coordenação de reuniões em Projetos.

Módulo VI – Gestão de Riscos e Incertezas em Projetos Financiados

- Identificação, medição e priorização de riscos;
- Monitorizar o progresso, avaliar tendências e tomar decisões.
- Relatórios de Desempenho;
- Painel de Controlo e Dashboards;
- Controlo Integrado de Mudanças.

Módulo VII - Atividades de Encerramento de um Projeto Financiada

- Desmobilização de Recursos.
- Lições Aprendidas.
- Encerramento Formal de Projetos.